



Note de réflexion sur les ambitions de l'Association Cercle des Administrateurs et du fonds de dotation Gubernatio

Préambule et constats

En créant le Cercle des Administrateurs (CdA) il y a plus de 15 ans, les Alumni de l'INSEAD, rejoints ensuite par ceux de Wharton, avaient déjà anticipé les évolutions majeures que nous constatons depuis quelques années : le contexte international de plus en plus complexe rend les enjeux de gouvernance des entreprises et organisations de plus en plus cruciaux.

Il est donc nécessaire - encore plus qu'auparavant - de disposer d'administrateurs « 3C » : Compétences, Convictions, Connections, et dont la personnalité permet de mettre ces « 3C » au service de l'organisation et de ses instances de gouvernance.

En outre, de nombreux administrateurs ressentent un besoin de « clubing » de haut niveau pour les aider très concrètement sur certains problèmes auxquels ils doivent faire face dans leurs mandats.

Par ailleurs, les citoyens éprouvent un sentiment de défiance vis à vis des entreprises, en particulier en Europe ; une gouvernance plus solide et plus apaisée contribuerait à rebâtir la confiance nécessaire.

Enfin, de nombreux sujets de fonds sont insuffisamment traités dans les entreprises et dans les conseils, comme par exemple la relation des entreprises à leurs territoires d'implantation, la nécessité d'avoir suffisamment d'investisseurs « longs », la notion d'actif humain, etc.

Proposition d'ambition

Ces différents constats ont amené le CdA à se donner pour nouvelle ambition d'être sur le territoire français, un cercle d'échange et de réflexion de haut niveau en matière de gouvernance, notamment par son caractère international.

Pour cela, le CdA a décidé de rassembler des compétences bien au-delà des Alumni INSEAD et Wharton, en accueillant en son sein des anciens d'autres écoles et universités prestigieuses (Harvard, IMD, Centrale et d'autres...) et d'une manière générale toute personne dont les qualités et expériences permettent d'être un administrateur hautement qualifié.

Pour cela, le CdA s'est constitué en association loi de 1901 et a créé un fonds de dotation, Gubernatio, qui aura pour vocation de financer toute action d'intérêt général en matière de gouvernance et cohérente avec la nouvelle ambition du CdA.

Activités du CdA

Le CdA projette ainsi de poursuivre 5 activités complémentaires :

- 1) Informations qualifiantes (veille technologique) sous la forme de plusieurs mini témoignages des membres du CdA sur une de leurs expériences suivis d'un échange avec les autres membres présents ;
- 2) Evènements ouverts à tous, sous forme de petit déjeuner, déjeuner ou dîner débat
- 3) Clubing haut de gamme autour de commissions thématiques restreintes ;
- 4) Formalisation des échanges et doctrines ;
- 5) Mieux valoriser ses membres adhérents et potentiels et leurs expériences ; promouvoir le CdA et ses membres à tous ceux qui recherchent des administrateurs ;

Le point 1) incitera les membres à contribuer concrètement au développement du savoir faire « pratique » du CdA et de ses membres.

Le point 2) sera le moyen de contribuer concrètement à l'amélioration de la gouvernance et de faire connaître le CdA au plus grand nombre.

Le point 3) aura pour objectif de créer un lieu naturel de partage pour les administrateurs faisant face à des défis et problématiques particulières de haut niveau, sur lesquels ils souhaitent réfléchir en toute confiance avec leurs pairs.

Le point 4) aura pour objectif de formaliser les expériences acquises sur les point 1, 2, 3, pour contribuer au rayonnement « intellectuel mais très pratique et concret » du CdA et de ses membres.

Enfin le point 5 aura pour objectif de mieux utiliser le savoir faire des membres, faire plus facilement appel à la bonne personne lorsque nécessaire, et mieux valoriser auprès des donneurs d'ordre les compétences des membres du CdA.

Si vous vous retrouvez dans les ambitions ainsi exprimées du CdA, rejoignez-le pour répondre aux enjeux de la gouvernance moderne !